

396/02.08.00.01/2026

Hankintapäätös, Elinkeino-ohjelman analyysivaiheen työt

Päätös Päätän hyväksyä MDI:n (FCG Finnish Consulting Group Oy) tarjouksen elinkeino-ohjelman analyysivaiheesta kokonaishintaan 12 800 e + alv sekä hyväksyä tarjouksen mukaisten optioiden käyttämisen seuraavasti: Yrityksille suunnattu kyselytoteutus 3000 e + alv sekä 5 kpl työpajaa (1650 e + alv / työpaja). Hankintapäätöksen kokonaisarvo on yhteensä 24 050 e (alv 0%) + alv.

Selostus Kirkkonummen kunta on käynnistämässä elinkeino-ohjelman laatimista. Elinkeino-ohjelmaa valmistellaan kuntakehityksen toimialan työnä. Ohjelman tarkoituksena on vahvistaa kunnan elinvoimaa, yritysmyönteisyyttä ja kilpailukykyä. Tavoitteena on edistää Kirkkonummen alueen elinvoiman ja elinkeinoasioiden myönteistä kehittymistä. Tällä hetkellä Kirkkonummen kunnalla ei ole voimassa tarkempaa tavoite- ja toimenpidetason elinvoima- tai elinkeino-ohjelmaa. Elinkeino-ohjelman laatimista toteutetaan samaan aikaan kunnan laajemman strategiapäivityksen kanssa, mutta kyseessä ovat toisistaan erilliset ohjelmat.

Elinvoimapalveluissa on valmisteltu elinkeino-ohjelman laatimisen projektisuunnitelmaa. Alustavasti on tarkoitus, että elinkeino-ohjelmaa valmistellaan vuoden 2026 aikana, ja se voisi edetä päätöksenteon käsittelyyn loppuvuonna 2026 tai talvella 2027. Ohjelma tullaan laatimaan vuorovaikutteisesti, ja laadinnassa tullaan osallistamaan eri ryhmiä.

Alustavan suunnitelman mukaan elinkeino-ohjelma sisältäisi seuraavantyyppiset osiot: Nykytilan analyysi, kunnan potentiaalin analyysi, kunnan elinkeinopolitiikan tavoitteet, kunnan elinkeinopolitiikan työkalut, toimenpiteet sekä aikataulu, mittarit ja seuranta.

Elinkeino-ohjelman valmistelu alkaa konkreettisesti nykytilan analyysin sekä kunnan potentiaalin analyysin laadinnalla. Valmisteleva työryhmä on tunnistanut tarpeelliseksi toteuttaa analyysivaihe asiantuntijapalveluita hyödyntäen. Ratkaisuun vaikuttavat kunnan ulkopuolisten asiantuntijoiden osaamisen ja näkemyksen hyödyntäminen analyysityyppisessä työssä sekä elinvoimapalveluiden resurssitilanne suhteessa työmäärään. Tämän jälkeiset elinkeino-ohjelman osiot (Kunnan elinkeinopolitiikan tavoitteet, kunnan elinkeinopolitiikan työkalut, toimenpiteet sekä aikataulu, mittarit ja seuranta) on tarkoitus alustavasti toteuttaa kunnan asiantuntijoiden omana työnä.

Kunnan elinvoimapalvelut ovat kilpailuttaneet elinkeino-ohjelman laatimisen analyysivaiheen (sisältää nykytilan analyysin sekä kunnan potentiaalin analyysin). Samassa yhteydessä tarjoajia on pyydetty esittämään tarjous myös osallistamistilaisuuksien järjestämisestä optiona. Tavoiteaikatauluna kilpailutuksessa esitettiin, että nykytilan analyysi valmistuu 31.7.2026 ja kunnan potentiaalin analyysi 31.8.2026 mennessä.

Tarjouspyynnön mukaisesti tarjousten vertailuperusteena on kokonaistaloudellinen edullisuus, huomioiden tarkemmin ilmoitetut perusteet, mukaan lukien tarjouksen laatu. Tarjouspyynnön arviointikriteereissä laadun merkitystä on painotettu, jotta analyyseistä saadaan paras mahdollinen hyöty kunnan elinkeino-ohjelman laadinnan pohjaksi.

Tarjouspyynnön mukaisesti vertailu toteutetaan seuraavien lähtökohtien mukaan:

- **Yhteispisteet (maksimi 100 pistettä):**

- o **Laatu (maksimi 60 pistettä):**
 - Menetelmät ja toteutustapa (max 30 pistettä)
 - Työhön osallistuvan tiimin pätevyys ja kokemus (max 20 pistettä)
 - Ymmärrys ohjelman tavoitteista (max 10 pistettä)
- o **Hinta (analyysivaiheen hinta) (max 40 pistettä)**

Hankinnan kilpailutus on toteutettu kohdennetulla ja rajoitetulla kilpailutusmenettelyllä. Kilpailutus on toteutettu rajoitettuna menettelynä elinkeino-ohjelman laadintatavoitteena olevan tiiviin aikataulutavoitteen vuoksi. Tavoitteena on edistää elinkeino-ohjelman laadintaa tehokkaalla aikataululla, jotta sen laatiminen on mahdollista kunnan strategiapäivityksen kanssa samassa aikaikkunassa. Hankinnan arvo alittaa selvästi kansallisen kynnsarvon suunnittelupalveluille.

Kirkkonummen kunnan elinvoimapalvelut ovat lähettäneet elinkeino-ohjelman analyysivaiheen tarjouspyynnön neljälle toimijalle 20.4.2025. Tarjoukset on pyydetty toimittamaan 3.5.2026 mennessä. Määräaikaan mennessä saatiin kolme tarjousta. Tarjouksen jättivät Capful Oy Ltd, Deloitte Oy sekä MDI (FCG Finnish Consulting Group Oy).

Sähköisesti saapuneet tarjoukset on avattu, käyty läpi ja arvioitu suhteessa tarjouspyyntöön. Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia ja hyväksyttiin vertailuun. Tarjoukset on arvioitu ja pisteytetty tarjouspyynnössä esitetyin perustein.

Seuraavassa yhteenveto tarjousten pisteytyksestä:

<u>Tarjoaja</u>	<u>Laatu (max 60)</u>	<u>Hinta (max 40)</u>	<u>Kokonaispisteet (max 100)</u>
Capful	50	29	79
Deloitte	40	14	54
MDI	58	40	98

Laadittu laajempi vertailudokumentti sekä saadut tarjoukset tallennetaan kunnan asianhallintajärjestelmään tämän viranhaltijapäätöksen tausta-aineistoksi.

Edellä esitetyn vertailun yhteenvedon perusteella Kirkkonummen kunnan elinkeino-ohjelman analyysivaiheen kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen on jättänyt MDI (FCG Finnish Consulting Group Oy). MDI:n tarjous keräsi vertailussa korkeimmat laukupisteet ja oli hinnaltaan edullisin.

MDI:n (FCG Finnish Consulting Group Oy) esittämä tarjous nykytilan ja potentiaalinen analyysistä on 12 800 euroa (alv 0%) lisätynä arvonlisäverolla. Kustannus sisältää kaikki toimeksiannosta aiheutuvat MDI:n työ-, aineisto- ja matkakulut.

Tarjouspyynnössä pyydettiin tarjoajia esittämään optiona myös työpajatilaisuuksien järjestäminen tilaisuuskohtaisesti hinnoitellen. MDI on esittänyt työpajoista optiona tarjouksen kokonaishintaan 1650 e / työpaja (alv 0%) lisätynä arvonlisäverolla. MDI on osana mahdollista elinkeino-ohjelman analyysityötä esittänyt

työsuunnitelmamahdollisuuden kahdeksan eri kohderyhmille järjestetyn työpajan järjestämisestä.

Lisäksi MDI on tarjouksessaan esittänyt optiona osallistavan sähköisen kyselyn, joka lähetettäisiin alueen yrityksille. Tarjouksen mukaan kysely laajentaa osallisuuden otantaa määrällisesti. Kyselyn tarkoituksena olisi kerätä yritysten näkemyksiä, tarpeita ja kehitystoiveita. Kysely täydentäisi nykytila-analyysiä ja potentiaalianalyysiä. Kyseisen option hinta on tarjouksen mukaan 3000 euroa (alv 0%).

Lisäksi MDI on tarjouksessaan esittänyt mahdollisten muiden lisätöiden hinnoittelussa käytettävän tuntihintaa 160,00 e (alv 0%) per alkava työtunti.

Elinvoimapalvelut ovat arvioineet, että elinkeino-ohjelman tarkoituksen, laajan merkityksen sekä poikkihallinnollisen luonteen vuoksi elinkeino-ohjelman osana useiden eri kohderyhmien osallistaminen on tarpeellista. Elinvoimapalvelut ovat arvioineet, että osallistumistilaisuuksien järjestäminen on tarkoituksenmukaista tilata samalta toimijalta kuin analyysivaiheen työt, joten on perusteltua päättää niistä osana samaa hankintapäätöstä tarjouspyynnön mukaisen option käyttämällä. Osallistumistilaisuuksien järjestelyiden tilaaminen toimijalta on tarkoituksenmukaista ja järkevää, koska tällä tavoin saadaan toimijan asiantuntemusta käytettyä hyödyksi myös ohjelman laadinnan osallistumis- ja vuorovaikutusmahdollisuuksissa. Lisäksi osallistumistilaisuuksien järjestäminen edellyttää merkittävää resurssien sitomista työvaiheineen, joka puolestaan olisi pois muusta elinvoimapalveluiden kehittämistyöstä.

Elinvoimapalvelut ovat arvioineet, että tässä yhteydessä on tarkoituksenmukaista tilata viisi (5) työpajatilaisuuden järjestelyä osana samaa hankintapäätöstä. Alustavasti työpajat olisi suunnattu seuraaville kohderyhmille: Pienet yritykset, Keskisuuret ja suuret yritykset, Matkailutoimialan yritykset, Sidosryhmät ja järjestöt sekä Luottamushenkilöt.

Mikäli elinkeino-ohjelman laatimisessa tarvitaan edellä esitettyä enemmän vuorovaikutustilaisuuksia, on niitä mahdollista järjestää myös elinvoimapalveluiden omana työnä tilattavia tilaisuuksia täydentämään.

Päätöksen ehdot

Kustannusarviota ei saa ylittää ilman tilaajan kirjallista suostumusta.

Tämä hankintapäätös ei suoraan muodosta sopimusta kunnan kanssa kyseessä olevasta työstä, vaan kunnan ja toimijan välille laaditaan erillinen kirjallinen sopimus.

Kunta voi periä viivästyssakon (2 %/viikko, enintään 20 %), mikäli tarjoaja ei toteuta tarjouksensa mukaista aikataulua ja viivästys on aiheutunut tarjoajan toimien seurauksena. Tätä kohtaa ei sovelleta, mikäli viivästys on aiheutunut osittain tai kokonaan kunnan toimien seurauksena ja/tai viivästyksestä on sovittu yhteistyössä tilaajan ja tarjoajan kanssa.

Työn tulokset jäävät tilaajan vapaaseen käyttöön. Työ toteutetaan suomen kielellä.

Hankinnan arvo alittaa kansallisen kynnyksarvon. Hankintaan ei sovelleta hankintalakia.



Kustannuspaikka

Kp 6161.

Päätöksen peruste

Tämän päätöksen toimivalta tulee kunnanvaltuuston 19.5.2025 tekemästä päätöksestä § 53, hallintosääntö voimaan 16.6.2025, Yhdyskuntatekniikan johtaja 12.6.2025 § 22, kuntakehityksen toimintaohje voimaan 16.6.2025.

Päätös pannaan täytäntöön odottamatta sen lainvoimaisuutta kuntalain 143 § mukaan.

Tämä päätös on nähtävänä yleisessä tietoverkossa ja kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on nähtävänä kunnan verkkosivuilla.

Tästä päätöksestä ilmoitetaan hallintosäännön 55 §:ssä tarkoitetulla tavalla valvovalle viranomaiselle, joka on ilmoitettu tiedoksi-kohdassa.

Rinkinen Kristiina
Elinvoimajohtaja

Valmistelijat:
Kivikko Antti, Harri Katja

Lisätiedot:
etunimi.sukunimi@kirkkonummi.fi, puh. 09 29671 (vaihde)

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Kirkkonummen kunnan asianhallintajärjestelmässä. Denna handling har undertecknats elektroniskt i Kyrkslätt's kommun's ärendehanteringssystem.

Tiedoksi Jakelutiedot: Tarjoajat (MDI, Capful, Deloitte), valvottavaksi Kuntakehityksen lautakunta, Kunnanhallitus, Kunnanjohtaja, Kunnan johtoryhmä, Kuntakehitysjohdaja, Elinvoimapalvelut