

Kirkkonummen kuntastrategia 2024-2030

Kunnanvaltuusto 04.03.2024 § 15

51/00.01.03/2022

Päätösehdotus

Kunnanhallitus ehdottaa kunnanvaltuustolle, että valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen ehdotuksen Kirkkonummen kuntastrategiaksi vuosille 2024-2030 liitteen mukaisesti.

Käsittely

Kunnanjohtaja Virpi Sailas, hallintojohtaja Jaana Suihkonen, yhdyskuntatekniikan johtaja Anna-Kaisa Kauppinen ja sivistysjohtaja Eeva-Kaisa Ikonen esittelivät asiaa kokouksessa.

Puheenjohtaja julisti keskustelun päättyneeksi, ja totesi että keskustelun aikana on jätetty muutosehdotuksia seuraavasti:

Hannu Valtasen muutosehdotus:

Muutosesitys sivulle 8: "Arkkitehdit Herman Gesellius, Armas Lindgren ja Eliel Saarinen ostivat Marievik-palstan Vitträsk-järven rannalta (Kirkkonummelta) LUOMASTA.

Muutosehdotusta kannattivat Marko Kari, Kim Åström, Liisa Kosonen, Riikka Purra, Matti Kaurila, Timo Haapaniemi, Arttu Lankinen, Kari Virtanen, Marjut Frantsi-Lankia, Patrik Lundell, Jussi Määttä, Ville Salminen, Piia Aallonharja, Anna-Mari Toikka, Kim Männikkö, Urho Blom, Johanna Järvinen, Ari Harinen, Kim Liljequist ja Antti Kilappa.

Puheenjohtajan tiedustellessa, muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Hannu Valtasen muutosehdotus:

Muutosesitys sivulle 9: "Sibelius löytää kalliomaalaukset VITTRÄSKIN RANTAKALLIOSTA".

Muutosehdotusta kannattivat Arttu Lankinen, Ville Salminen, Marko Kari, Piia Aallonharja, Kari Virtanen, Johanna Järvinen, Timo Haapaniemi, Matti Kaurila, Ari Harinen, Anna-Mari Toikka, Miisa Jeremejew, Patrik Lundell, Kim Liljequist, Antti Kilappa, Tero Suominen, Maarit Orko, Marjut Frantsi-Lankia, Jani Kähkönen, Martin Valtonen, Aku Leijala, Johanna Fleming, Anneli Granström ja Kim Åström.

Puheenjohtajan tiedustellessa muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Carl-Johan Kajannin muutosehdotus:

Ruotsinkielisessä versiossa sivulla 7 kohdassa "Den mest eftersökta, livligaste och livskraftigaste kommunen i metropolområdet" sana "livligaste" korvataan sanalla "vitala" seuraavan mukaisesti: "Den mest eftersökta, vitala och livskraftigaste kommunen i metropolområdet".

Muutosehdotusta kannattivat Timo Haapaniemi, Kim Liljequist, Josephine Frimodig, Johanna Fleming, Marko Kari, Urho Blom, Riikka Purra, Piia Aallonharja, Kari Virtanen, Ville Salminen, Antti Kilappa, Jussi Määttä, Martin Valtonen, Hannu Valtanen, Tero Suominen, Ulf Kjerin, Ari Harinen,

Patrik Lundell, Maarit Orko, Aku Leijala, Anna-Mari Toikka, Kim Åström, Liisa Kosonen, Stefan Gustafsson, Kim Männikkö ja Anders Adlercreutz.

Puheenjohtajan tiedustellessa muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Antti Salosen muutosehdotus:

Poistetaan kuntastrategian sivu 11 (Yhdessä – Tillsammans) Perustelut: Asiat on pääosin kirjattu Yhdessä - Tillsammans kuntastrategiaa tukevaan toimintatapaohjeeseen.

Muutosehdotusta kannattivat Ari Harinen ja Noora Piili.

Muutosehdotusta ei hyväksytty yksimielisesti, joten puheenjohtaja ilmoitti, että asiasta on äänestettävä.

Puheenjohtaja ehdotti, että asiasta äänestetään niin, että ne jotka kannattavat pohjaehdotusta äänestävät JAA, ja ne jotka kannattavat Antti Salosen muutosehdotusta äänestävät EI.

Äänestysjärjestys hyväksyttiin.

Äänestyksessä annettiin 37 JAA ääntä ja 12 EI ääntä, 2 poissa (Markus Myllyniemi ja Ronja Karkinen)

Pohjaehdotus sai enemmän ääniä ja voitti.

JAA äänestivät Johanna Järvinen, Anna-Mari Toikka, Sini Felipe, Hannu Valtanen, Hans Hedberg, Johanna Fleming, Jerri Kämpe-Hellenius, Kim Liljequist, Marko Kari, Miisa Jeremjew, Ulf Kjerin, Carl-Johan Kajanti, Jussi Määttä, Marjut Frantsi-Lankia, Timo Haapaniemi, Urho Blom, Martin Valtonen, Reetta Hyvärinen, Liisa Kosonen, Patrik Lundell, Jani Ekman, Anna Aintila, Tuovi Ronkainen, Katja Ylisiurua, Riikka Purra, Kim Åström, Ville Salminen, Saara Huhmarniemi, Stefan Gustafsson, Anders Adlercreutz, Kari Virtanen, Krista Petäjajarvi, Josephine Frimodig, Aku Leijala, Kim Männikkö, Maarit Orko ja Ulla Seppälä.

EI äänestivät Jani Kähkönen, Anneli Granström, Antti Salonen, Tero Suominen, Ari Harinen, Arttu Lankinen, Piia Aallonharja, Anna Sahiluoma, Minna Hakapää, Matti Kaurila, Antti Kilappa ja Noora Piili.

Päätös

Kunnanvaltuusto päätti hyväksyä kunnanhallituksen ehdotuksen Kirkkonummen kuntastrategiaksi vuosille 2024-2030 liitteen mukaisesti seuraavilla muutoksilla:

- sivu 8: "Arkkitiedit Herman Gesellius, Armas Lindgren ja Eliel Saarinen ostivat Marievik-palstan Vitträsk-järven rannalta Luomasta.

- sivu 9: "Sibeliuksen löytää kalliomaalaukset VITTRÄSKIN RANTAKALLIOSTA".

- ruotsinkielisessä versiossa sivulla 7 kohdassa "Den mest eftersökta, livligaste och livskraftigaste kommunen i metropolområdet" sana "livligaste" korvataan sanalla "vitala" seuraavan mukaisesti: "Den mest eftersökta, vitala och livskraftigaste kommunen i metropolområdet".

Kunnanvaltuuston päätöksen mukaisesti korjattu liite on pöytäkirjan liitteenä.

Päätöshistoria

Kunnanhallitus 26.02.2024 § 43

Valmistelija	Kunnanjohtaja Virpi Sailas Hallintojohtaja Jaana Suihkonen Yhdyskuntatekniikan johtaja Anna-Kaisa Kauppinen Sivistysjohtaja Eeva-Kaisa Ikonen Suunnittelija Emilia Tiainen etunimi.sukunimi@kirkkonummi.fi , puh. 09 29671 (vaihde)
Päätösehdotus	Kunnanjohtaja Sailas Virpi Kunnanhallitus päättää 1 ehdottaa kunnanvaltuustolle, että valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen ehdotuksen Kirkkonummen kuntastrategiaksi vuosille 2024-2030. 2 tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.
Käsittely	Puheenjohtaja julisti keskustelun päättyneeksi ja totesi, että keskustelun aikana on tehty muutosehdotuksia seuraavasti: Ulf Kjerinin muutosehdotus: Ehdotan seuraavat muutokset kuntastrategiaan: sivu 3 metropolialueen halutuin ja elinvoimaisin kunta. (ei pikkukaupunki) sivu 6 kolmannen kappaleen lisäyksenä, Kirkkonummella maaseutuelinkeinot ovat elinvoimaisia ja edistämme ruoan lähituotantoa. viimeinen kappale kuuluu seuraavasti: Vahvistamme yhteistyöverkostoja muiden kuntien, elinkeinoelämän sekä kolmannen sektorin kanssa. sivu 7 otsikko Metropolialueen halutuin, virein ja elinvoimaisin kunta. (ei pikkukaupunki) toinen kappale: Kasvamme suunnitelmallisesti ja hallitusti. Kaavoitamme pientalovaltaisesti luonnonläheisiä, viihtyisiä ja turvallisia asuinalueita. Palvelutarjontamme vastaa kasvavan ja ikääntyvän väestön tarpeisiin. Kuudes kappale: lisätään merellisyyden jälkeen järvet Muutosehdotusta kannattivat Matti Kaurila, Piia Aallonharja, Anna Aintila, Kim Männikkö, Anneli Granström, Timo Haapaniemi ja Anna Sahiluoma. Timo Haapaniemen muutosehdotus, jossa uusi muotoilu: Sivu 6 alussa, ensimmäinen kappale: Kirkkonummi on pienkaupunkimainen kunta. Kunta on lapsi- ja ikäystävällinen ja yhteisöllinen asuinpaikka, jossa viihtyvyyteen ja turvallisuuteen panostetaan. TUON SIJAAN: Kirkkonummi on viihtyisä, turvallinen, luonnonläheinen ja pientalovaltainen kunta kaikenikäisille asukkailleen. Kehitämme kunnan keskustaa pienkaupunkimaisesti.

Muutosehdotusta kannattivat Matti Kaurila, Ulf Kjerin, Kim Männikkö ja Anna Sahiluoma.

Timo Haapaniemen muutosehdotus:

Sivu 10: Vapaa-ajan asuntojen kehitys

SEN SIJAAN

Pientaloasuntojen määrän kehitys

Muutosehdotusta kannattivat Matti Kaurila, Piia Aallonharja, Ulf Kjerin, Anneli Granström ja Anna Sahiluoma.

Timo Haapaniemen muutosehdotus, Pieni muotoilu:

Sivu 10: Palveluyritysten määrä/liikevaihto

SEN SIJAAN

Palveluyritysten määrä ja liikevaihto

Muutosehdotusta kannattivat Matti Kaurila, Piia Aallonharja, Ulf Kjerin, Kim Männikkö, Anneli Granström, Ari Harinen ja Anna Sahiluoma.

Timo Haapaniemen lisäsehdotus:

Sivu 10: Verotulot asukasta kohti SEN JÄLKEEN UUSI KOHTA

Yhteisöverotulojen kehitys

Lisäsehdotusta kannattivat Matti Kaurila, Piia Aallonharja, Ulf Kjerin, Kim Männikkö, Anneli Granström ja Kati Kaihlaranta.

Timo Haapaniemen muutosehdotus, Pieni muotoilu:

Sivu 10: Yritysten lukumäärä/liikevaihto

SEN SIJAAN

Yritysten määrä ja liikevaihto

Muutosehdotusta kannattivat Matti Kaurila, Piia Aallonharja, Ulf Kjerin, Kim Männikkö, Anneli Granström, Ari Harinen ja Anna Sahiluoma.

Antti Kilapan muutosehdotus muutosesitys sivu 6:

Kunta on lapsi, nuori- ja ikäystävällinen sekä yhteisöllinen asuinpaikka, jossa viihtyvyyteen ja turvallisuuteen panostetaan.

Muutosehdotusta kannattivat Ari Harinen, Matti Kaurila, Kati Kaihlaranta ja Saara Huhmarniemi.

Matti Kaurilan muutosehdotus:

Kirkkonummi 700 vuotta sivistystä -kartan Valtatie 1 kyltti moottoritien oikean reunaan ja kyltin teksti VEIKKOLA >

Muutosehdotusta kannattivat Piia Aallonharja, Anna Sahiluoma, Markus Myllyniemi, Anneli Granström ja Anna Aintila.

Saara Huhmarniemen lisäysesitys:

Valtuutetaan viranhaltijat tekemään s. 9 karttaan kokouksessa esille tuodut tarkoituksenmukaiset muutokset. Esimerkiksi koulut, puolustusvoimat ja hyvinvointikeskus.

Lisäysehdotusta kannattivat Markus Myllyniemi, Piia Aallonharja, Kati Kaihlaranta, Timo Haapaniemi, Anna Aintila ja Anneli Granström.

Ulf Kjerinin lisäysehdotus Karttaan Upinniemen varuskunta:

Upinniemen varuskunta, tärkeä laivastotukikohta Nato Suomessa.

Lisäysehdotusta kannattivat Timo Haapaniemi, Anna Aintila, Piia Aallonharja ja Anneli Granström.

Timo Haapaniemen ja Antti Kilapan muutosehdotukset yhdistettynä, uusi muotoilu: sivu 6 ensimmäinen kappale:

Kirkkonummi on viihtyisä, turvallinen, luonnonläheinen ja pientalovaltainen kunta kaikenikäisille asukkailleen. Kunta on lapsi-, nuori- ja ikäystävällinen sekä yhteisöllinen asuinpaikka. Kehitämme kunnan keskustaa pienkaupunkimaisesti.

Muutosehdotusta kannattivat Matti Kaurila ja Anna Sahiluoma.

Timo Haapaniemen muutosesitys:

Poistetaan sivulta 11 sana Toimintapaohjeet

Muutosehdotusta kannattivat Matti Kaurila ja Ari Harinen.

Puheenjohtajan tiedustellessa kaikki yllämainitut muutos- ja lisäysehdotukset hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös

Kunnanhallitus päätti yksimielisesti

1
ehdottaa kunnanvaltuustolle, että valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen ehdotuksen Kirkkonummen kuntastrategiaksi vuosille 2024-2030 seuraavin muutoksin:

- sivu 3: metropolialueen halutuim ja elinvoimaisin kunta. (ei pikkukaupunki)

- sivu 6 ensimmäinen kappale muutetaan muotoon:
Kirkkonummi on viihtyisä, turvallinen, luonnonläheinen ja pientalovaltainen kunta kaikenikäisille asukkailleen. Kunta on lapsi-, nuori- ja ikäystävällinen sekä yhteisöllinen asuinpaikka. Kehitämme kunnan keskustaa pienkaupunkimaisesti. Viimeinen kappale seuraavasti: Vahvistamme yhteistyöverkostoja muiden kuntien, elinkeinoelämän sekä kolmannen sektorin kanssa.

- sivu 7, neljännen kappaleen loppuun:

Maaseutuelinkeinot ovat elinvoimaisia ja edistämme ruoan lähituotantoa.

- sivu 7 otsikko: Metropolialueen halutuim, virein ja elinvoimaisin kunta. (ei pikkukaupunki), toinen kappale: Kasvamme suunnitelmallisesti ja hallitusti. Kaavoitamme pientalovaltaisesta luonnonläheisiä, viihtyisiä ja turvallisia asuinalueita. Palvelutarjontamme vastaa kasvavan ja ikääntyvän väestön tarpeisiin. Kuudes kappale: lisätään merellisyyden jälkeen järvet

- sivu 9: karttaan valtuutetaan viranhaltijat tekemään tarkoituksenmukaiset muutokset. Esimerkiksi koulut, puolustusvoimat ja hyvinvointikeskus. Upinniemen varuskunta, tärkeä laivastotukikohta Nato Suomessa.

- sivu 10: "Vapaa-ajan asuntojen kehitys"
muutetaan muotoon:
Pientaloasuntojen määrän kehitys

- sivu 10: "Palveluyritysten määrä/liikevaihto"
muutetaan muotoon
Palveluyritysten määrä ja liikevaihto

- sivu 10: "Verotulot asukasta kohti" jälkeen uusi kohta:
Yhteisöverotulojen kehitys

- sivu 10: "Yritysten lukumäärä/liikevaihto "
muutetaan muotoon:
Yritysten määrä ja liikevaihto

- sivu 11
sana "Toimintapaohjeet" poistetaan

- Kirkkonummi 700 vuotta sivistystä -kartan Valtatie 1 kyltti moottoritien oikean reunaan ja kyltin teksti VEIKKOLA

2

tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Selostus

Kuntastrategia on kunnan toimintaa ja päätöksentekoa ohjaava suunnitelma, jossa määritellään kunnan suunta sekä sen tärkeimmät pidemmän aikavälin tavoitteet. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, josta kunnan keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Uuden kuntastrategian on tarkoitus selkeyttää, tiivistää ja tarkentaa nykyistä strategiaa. Strategiassa on huomioitu tulevat toimintaympäristön muutokset, kuten työvoima- ja elinkeinopalveluiden siirtyminen kunnan vastuulle vuonna 2025. Hyvinvointialueuudistuksen myötä kunnan vastuualueet ovat muuttuneet merkittävästi.

Edellisen kerran Kirkkonummen kuntastrategiaa on päivitetty vuonna 2021, jolloin uusi kuntastrategia tehtiin kahdeksi vuodeksi. Kuntalain mukaan kuntastrategia on päivitettävä kerran valtuustokauden aikana. Vuoden 2023 talousarvion yhteydessä kunnanvaltuusto on päättänyt, että uuden kuntastrategian valmistelu aloitetaan vuoden 2023 alkupuolella ja kuntalaiset osallistetaan sen valmisteluun (12.12.2022, § 91). Nyt laadimme strategian pidemmälle jaksolle vuoteen 2030 saakka, johon tulevat valtuustot tekevät tarvittavia muutoksia.

Kunnan strategiakumppaniksi valikoitui toimi MDI Oy, joka on osa FCG Groupia. Asiantuntijapalveluun sisältyi työn ohjauksen ja taustatyön lisäksi osallistavaa sisältöjen työstäminen ja strategian muotoilua eri sidosryhmissä.

Kuntastrategia uudistus on tehty laajasti eri sidosryhmiä osallistaen vuoden 2023 aikana. Ensimmäisessä kuntalaiskyselyssä, jonka tulokset saimme toukokuussa 2023. Kuntalaisilta kysyimme heidän näkemyksiään kunnan palveluista, toiminnoista sekä kehittämistarpeista. Strategiatyöskentelyyn osallistui kunnanvaltuusto kahdessa iltakoulussa. Luonnosta on esitelty valmistelun aikana kunnanhallituksessa. Valtuustoryhmät antoivat kommentteja sekä strategialuonnokseen että strategiamittareihin. Kunnan henkilöstö käsittelee strategialuonnosta työpajassa ja henkilöstön oli mahdollista vastata avoimeen kyselyyn. Kunnan johtoryhmien yhteiskokous käsittelee kuntastrategiaa kahdessa kehittämissäpäivässä. Strategiapajat pidimme kaikille vaikuttamistoimielimille sekä järjestimme tilaisuuden asukasyhdistyksille. Kirkkonummen Businessforumissa yritykset osallistuivat strategiatyöhön arvioimalla elinvoimalupausta. Teimme kyselyn oppilas- ja opiskelijakunnille ja varhaiskasvatusikäiset osallistuivat strategiatyöhön piirroksin.

Uusi kuntastrategiamme koostuu visiosta, kolmesta päämäärästä, joiden alle on asetettu yhteensä 19 strategiakauden tavoitetta sekä läpileikkaavista teemoista että strategiamittareista. Yhdessä, tiilissä toimintatapaohjeet täydentävät kuntastrategiaa ja ne hyväksytään erikseen.

Visio:

Kirkkonummi, lähellä ihmistä ja luontoa Porkkalasta Nuuksioon. Kirkkonummi, metropolialueen halutuin ja elinvoimaisin pikkukaupunki Kirkkonummi, kestävä, kaksikielinen ja kansainvälinen sivistyskunta 700 vuotta.

Kirkkonummen kuntastrategiassa on kolme päämäärää:

- Yhteisöllinen ja elävä Kirkkonummi - Porkkalasta Nuuksioon
- Kestävä ja kasvava Kirkkonummi – Metropolialueen halutuin ja elinvoimaisin pikkukaupunki
- Osaava ja oppiva Kirkkonummi - Sivistystä 700 vuotta

Yhteisöllinen ja elävä Kirkkonummi pitää sisällään tavoitteemme olla lapsi- ja ikäystävällinen sekä yhteisöllinen asuinpaikka, jossa viihtyvyyteen ja turvallisuuteen panostetaan. Haluamme, että kuntakeskuksemme on kohtaamispaikka, joka houkuttelee viihtymään ja, joka tunnetaan tapahtumista ja laajasta palvelutarjonnasta. Näemme, että pientalovaltaisessa kunnassamme veto- ja pitovoimatekijöinäme ovat omaleimaiset kylät ja alueet, joiden oma identiteetti on vahva. Haluamme edistää kuntalaisten hyvää elämää ja arjen sujuvuutta Innostamme kuntalaisia aktiiviseen elämäntapaan ja kulttuuri- ja liikuntapalveluiden pariin Vahvistamme yhteistyöverkostoja muiden kuntien sekä kolmannen sektorin kanssa.

Kestävä ja kasvava Kirkkonummi tarkoittaa, että tarjoamme monipuolista ja korkealaatuista asumista kaikenikäisille – lähellä luontoa, merta ja järviä. Kasvumme on suunnitelmallista ja hallittua. Meidän on tärkeää kehittyä siten, että palvelutarjontamme vastaa kasvavan ja ikääntyvän väestön tarpeisiin. Taloutemme on pitkäjänteisessä tasapainossa, investoimme kestävästi, toimimme kustannustehokkaasti ja kasvatamme tulopohjaa. Kunta haluaa myös vahvistaa yrittäjä- ja yritysmyönteisyyttä.

Houkuttelemme aktiivisesti ja määrätietoisesti uusia yrityksiä asettumaan Kirkkonummelle ja varmistamme elinkeinojen elinvoimaisuuden.

Jotta kasvu tehdään kestävästi, tulee meidän huolehtia vastuullisuudesta ja toimia aktiivisesti ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi ja vaalia luonnon monimuotoisuutta. Valttikorttejamme ovat merellisyys ja luonnonläheisyys. Kirkkonummella tulisi olla helppo liikkua eri kulkumuodoin. Kehitämme julkisen liikenteen yhteyksiä ja kevyen liikenteen verkostoa aktiivisessa yhteistyössä liikenteen toimijoiden ja käyttäjien kanssa.

Osaava ja oppiva Kirkkonummi on vahva sivistyskunta. Toteutamme korkealaatuista varhaiskasvatusta ja opetusta lapsille ja nuorille ja tuemme elinikäisen oppimisen kulttuuria, joka innostaa ja haastaa kehittymään sekä uudistumaan turvallisissa ja terveellisissä oppimisympäristöissä. Voimavaramme ja rikkautemme on elävä kaksikielisyys, jonka otamme huomioon palvelutarjonnassamme. Olemme kansainvälinen ja moninaisuutta arvostava kunta, joka houkuttelee kansainvälisiä osaajia.

Kirkkonummi haluaa olla vetovoimainen työnantaja, joka tarjoaa houkuttelevan ja viihtyisän työpaikan. Huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista, johtamisesta ja tulevaisuustietoisesta osaamisen kehittämisestä. Varmistamme osaavan työvoiman saatavuuden ja luomme mahdollisuuksia työnhakijoille ja työnantajille Kirkkonummella ja työllisyysalueella. Jotta onnistumme, meidän tulisi rohkeasti uudistaa toimintatapojamme, aina vahvistaen asiakaslähtöisyyttä. Digitalisaatio luo meille paljon mahdollisuuksia.

Läpileikkaavat teemat:

Kuntastrategian läpileikkaavina teemoina on hyvinvoinnin edistäminen, viestintä ja tiedolla johtaminen. Edistämme kuntalaisten ja kunnan työntekijöiden hyvinvointia, terveyttä ja koettua elämänlaatua. Viestimme ennakoivasti, suunnitelmallisesti, oikea-aikaisesti, avoimesti ja monipuolisesti kohderyhmille sekä sisäisesti että ulkoisesti. Teemme päätökset proaktiivisesti korkealuokkaisen valmistelun, laadukkaan tiedon ja ennakoarviointien pohjalta.

Kuntastrategian mittarit

Strategiaan on määritelty mittareita, joilla strategian toteutumista voidaan seurata ja arvioida. Tämän lisäksi asetamme vuosittain tarkempia mittareita talousarvion yhteydessä.

Yhdessä - Tillsammans -toimintatapaohjeet

Toimintatapaohjeet hyväksytään kuntastrategian yhteydessä erillisenä pykälänä.

Kuntastrategian toimeenpano

Kun valtuusto on hyväksynyt kuntastrategian, alkaa sen jalkauttaminen käytännön työhön. Täytäntöönpanoon tarvitsemme henkilöstön aktiivista osallistumista sekä strategiasta johdettavia, poikkihallinnollisia ohjelmia ja suunnitelmia. Strategiaa tukevien ohjelmien, kuten esimerkiksi palveluverkkosuunnitelman ja hyvinvointisuunnitelman päivitystyöt ovat myös käynnissä.