



Osavuosikatsaus

31.8.2025

Sivistyksen toimiala
Sivistys- hyvinvointilautakunta

Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta
Tuloslaskelma

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta	TA 2025	TOT 8/2025	Tot. %	TOT 8/2024	Muutos %	TP 2024
Toimintatuotot	1 503 155	1 074 165	71,46 %	1 090 624	-1,51 %	1 746 534
Myyntituotot	460 418	283 467	61,57 %	334 906	-15,36 %	558 790
Maksutuotot	834 177	427 651	51,27 %	418 645	2,15 %	785 802
Tuet ja avustukset	31 854	237 173	744,56 %	229 562	3,32 %	212 653
Muut toimintatuotot	176 706	125 874	71,23 %	107 511	17,08 %	189 289
Toimintakulut	-9 695 841	-6 164 175	63,58 %	-5 995 852	2,81 %	-9 025 796
Palkat ja palkkiot	-5 795 269	-3 726 007	64,29 %	-3 649 396	2,10 %	-5 563 065
Henkilösivukulut	-1 428 611	- 860 390	60,23 %	- 817 568	5,24 %	-1 242 736
Palvelujen ostot	-1 218 608	- 806 265	66,16 %	- 747 216	7,90 %	-1 077 623
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 820 573	- 462 707	56,39 %	- 478 335	-3,27 %	- 710 605
Avustukset	- 333 883	- 246 196	73,74 %	- 245 285	0,37 %	- 315 756
Muut toimintakulut	-98 897	-62 609	63,31 %	-58 051	7,85 %	- 116 010
Toimintakate	-8 192 686	-5 090 010	62,13 %	-4 905 228	3,77 %	-7 279 262
Sisäiset tuotot yhteensä	0	71 308	0,00 %	82 111	-13,16 %	152 078
Sisäiset menot yhteensä	-4 798 347	-2 808 792	58,54 %	-3 040 910	-7,63 %	-4 800 567
joista:						
Puhtauspalvelut	- 417 088	- 266 409	63,87 %	- 280 028	-4,86 %	- 420 217
Rakennusten vuokrat	-3 265 859	- 769 608	23,57 %	- 873 980	-11,94 %	-1 328 967
Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	0	-3 827	0,00 %	-3 949	-3,09 %	-4 224
Taloudellinen tuloksellisuus						
Asukasmäärä	41 463	41 463	0	41 160	0	41 160
euroa per asukas, ulkoiset	- 198	- 123	0	- 119	0	- 177

Erittely palveluryhmittäin

Hallinto ja kehittäminen	TA 2025	TOT 8/2025	Tot. %	TOT 8/2024	Muutos %	TP 2024
Ulkoiset toimintatuotot	447	0	0,00 %	10 206	- 100,00 %	16 163
Ulkoiset toimintamenot	-1 684 482	-1 086 732	64,51 %	-1 019 620	6,58 %	-1 491 663
Toimintakate	-1 684 035	-1 086 732	64,53 %	-1 009 414	7,66 %	-1 475 500
sisäiset toimintamenot	- 434 378	- 221 028	50,88 %	- 289 027	-23,53 %	- 433 459

Vapaa-aikapalvelut	TA 2025	TOT 8/2025	Tot. %	TOT 8/2024	Muutos %	TP 2024
Ulkoiset toimintatuotot	1 502 708	1 074 165	71,48 %	1 080 419	-0,58 %	1 730 371
Ulkoiset toimintamenot	-8 011 359	-5 077 442	63,38 %	-4 976 232	2,03 %	-7 534 133
Toimintakate	-6 508 651	-4 003 278	61,51 %	-3 895 814	2,76 %	-5 803 762
sisäiset toimintatuotot	0	71 308	0,00 %	82 111	-13,16 %	152 078
sisäiset toimintamenot	-4 363 969	-2 587 764	59,30 %	-2 751 883	-5,96 %	-4 367 108

Henkilöstösuunnitelma

Henkilötyövuodet, sis. vuosilomat	TP 2024	TA 2025	Toteuma 31.8.
Sivistystoimen hallinto ja kehittämispalvelut	26,84	30,94	26,79
Vapaa-aikapalvelut	104,09	113,5	109,54
Yhteensä	130,93	144,44	136,33

Riskienhallinta

Ulkoinen / sisäinen riski	Riskilaji	Riski	Riskienhallintatoimenpiteet	Toteuma 31.8.	Riskiarvo
Ulkoinen ja sisäinen	Strateginen riski	Lasten ja nuorten hyvinvoinnin ongelmat polarisoituvat	- Toteutetaan syrjäytymisen ehkäisyä, psykologista turvallisuutta sekä yhteisöön liittymistä / siihen kuulumista edistäviä toimenpiteitä toimialan valtakunnallisten normien, talousarvion 2025 sekä lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman mukaisesti.	Toimenpiteet toteutettu suunnitellusti.	Todennäköisyys: 2 Merkittävyys: 3 6
Ulkoinen ja sisäinen	Strateginen riski	Palvelujen jatkuvuuden ja yhteistyön ongelmat hyvinvointialueen kanssa	- Toimiala on aktiivinen ja aloitteellinen opiskeluhoitoon, neuvolatoiminnan, vammaispalvelujen ja muiden hyvinvointialueen toimintojen kumppani - Toimialajohtaja osallistuu LUVNin johdon kanssa käytäviin kuntatason neuvotteluihin ja muihin yhteistyötapaamisiin - Kirkkonummen sivistyspalvelut / toimialajohtaja toimii puheenjohtajana pilottiryhmässä, jossa kehitetään Länsi-Uudenmaan kuntien sivistysjohtoon ja LUVNin yhteistyötä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen osalta. Pilotti on käynnistynyt joulukuussa 2024, ja siihen osallistuu LUVNin ja Kirkkonummen lisäksi sivistysjohto Siuntiossa,	Toimenpiteet toteutuneet suunnitellusti.	Todennäköisyys: 2 Merkittävyys: 2 4

			Raaseporista, Inkoosta ja Hangosta.		
Ulkoinen ja sisäinen	Toiminnallinen riski	Uudet palveluvelvoitteet ja palvelutarpeen ennakointi- ja kasvun kasvu	- Valtakunnallisten muutosten ennakointi, vaikuttamistyö ja seuranta (lainsäädäntö, muu normiohjaus, rahoitus) - Osallistuminen valtakunnallisiin ja alueellisiin verkostoihin osana toimialan johdon työtä (ks. edellinen toimenpide): sivistysjohtaja Kuntaliiton sivistyksen toimialajohdon verkoston jäsen uuden kaksivuotiskauden 2025-2026; Länsi-Uudenmaan sivistysjohdon verkosto, Kuuma-kuntien toimiala- ja palvelukohtaiset verkostot - Vaikuttaminen muutoksiin mahdollisten lausuntojen kautta - Jatkuva väestömuutoksien ja palvelutarpeiden ennakointi ja seuranta - palvelutarjonnan suuntaaminen ja laajuus ennakoinnin ja tietoperustaisen tilannekuvan pohjalta	Toimenpiteet toteutuneet suunnitellusti.	Todennäköisyys: 2 Merkittävyys: 3 6
Ulkoinen	Toiminnallinen riski	Kyberturvallisuushäiriöiden toteutuminen, tietoliikennehäiriöt	- Toimialan valmiuden ja varautumisen johtoryhmä: kyberturvallisuus ja tietoliikennehäiriöt yhtenä teemana (johdon osaaminen, ajantasaiset toimintamallit) - Toimialan käyttämien järjestelmien ja käytössä olevien sovellusten tietoturvallisuuden varmistaminen (kunnan Tieto-ryhmä, toimialan oma kehittämistyö) - ICT-osaamisen vahvistaminen koko henkilöstön osalta (kunnan yhteiset koulutukset ja ohjeet, tarvittava toimialan oma kehittämistyö)	Toimenpiteet toteutuneet suunnitellusti.	Todennäköisyys: 3 Merkittävyys: 2 6

Investoinnit

Projekti	Investointikohde	TA 2025	Toteuma 31.8.
9863	Kirjaston palautusautomaatit	70 000	0
9016	Tilavarausohjelma	20 000	0

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan kehittämisalue	Riski, syy, seuraus, suuruus	Tavoitetaso	Sovittu toimenpide / menettely vuodelle 2025	Tilanne 31.8.
Kirkkonummen kunnan hallintosäännön ja sivistyksen toimialan toimintaohjeen muodos- taman kokonaisuuden yhteensopivuus ja laatu (mm. johdonmu- kaisuus, tarkoituksen- mukaisuus, yksiselittei- syys ja selkeys)	Kunnan strategiset ja toiminnalliset riskit (mm. hyvinvoinnin po- larisoituminen, toimin- nan luotettavuus, hen- kilöstön saatavuus, ky- berturvallisuus ja muu turvallisuus, uudet vel- voitteet ja palvelutar- peen kasvu)	Kunnan hallintosääntö ja sivistyksen toimialan toimintaohje muodos- tavat johdonmukaisen, tarkoituksenmukaisen ja selkeän kokonaisuus- den, joka mahdollistaa hyvän ja sujuvan hallin- non toimeenpanon sekä tukee korkealaa- tuista, yhdenvertaista ja ajantasaista palvelu- tuotantoa sekä henki- löstökokemusta koko toimialalla.	Tarkastelu tehty, hal- lintosäännön muutos- tarpeet esitetty ja toi- mintaohjeen muutok- set toteutettu 31.7.2025 mennessä.	Uusi hallintosääntö on astunut voimaa 16.6.2025 ja toimialan toi- mintaohje on astunut voi- maan 16.6 ja toimintaoh- jeen päivitys 1.9.2025.
Henkilöstön osaami- nen vastaa muuttuvan toimintaympäristön tarpeisiin ajantasaisesti	Kunnan strategiset ja toiminnalliset riskit (mm. hyvinvoinnin po- larisoituminen, henki- löstön saatavuus, ky- berturvallisuus ja muu turvallisuus, uudet vel- voitteet ja palvelutar- peen kasvu)	Toimiala toteuttaa hen- kilöstön osaamisen ajantasaisuutta varmis- tavaa sisäistä koulu- tusta ja kehittämistä talousarvion 2025 mu- kaisesti erityisesti tur- vallisuuden, viestinnän ja talouden osalta.	Toimialan yhteiset si- säiset koulutukset ja työpajat toteutettu ta- lousarvion 2025 mu- kaisesti vuoden lop- puun mennessä.	Koulutus- ja kehittäistyö on jatkunut suunnitellusti.

Hallinto ja kehittäminen

Arvio talousarviomäärärahojen riittävyydestä ja yllättävät toiminnalliset muutokset, tilanne 30.4.2025

Talouden toteuma 08/2025 on talousarviomäärärahavarauksen mukainen.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Keskeiset vuositavoitteet, joiden avulla toteutetaan strategisia tavoitteita.

Strateginen painopiste	Vuositaloite	Tilanne 31.8.	Vastuu
Taloutemme on pitkäjänteisessä tasapainossa. Investoimme kes-tävasti, toimimme kustannuste-hokkaasti ja kasvatamme tulo-pohjaa.	Tiedolla johtamisen edellytysten parantaminen sekä tehostaminen yksikkötasolla. Vuotuisen ar-viointitiedon raportointi lautakunnille kerran vuo- dessa ja tähän tehtävään liittyvän raportointiko-konaisuuden luominen. Valmius- ja varautumis-organisaation toimialatasoinen kehittäminen. 3-4 laajennetun johtoryhmän työpajaa vuodessa sekä palveluryhmäkohtainen työskentely ja henkilös-tön koulutukset. Talouden jatkuvan seurannan tehostaminen ja yhtenäistäminen. Talouteen liittyvien järjestelmien käytön osaamisen varmistaminen esimiestasolla. Talousosaamista vahvistetaan järjestämällä sisäi-siä koulutuksia. Tavoitteena 2 talouden seuran-taan liittyvää koulutusta keväällä ja 2 syksyllä 2025.	Ensimmäinen arvi-oointitiedon raportti (kooste arviointitie-dosta 2024) viedään tiedoksi lautakunnille syksyn ensimmäisiin kokouksiin. Laajennettu johto-ryhmä on kokoontu-nut sovitusti valmius- ja varautumisasi-oissa. Koulutuksia on jär-jestetty suunnitellusti edelleen.	Hallintopäällikkö, kehityspäällikkö ja erityissuunnit-telija.
Uudistamme rohkeasti toiminta-tapojamme asiakaslähtöisem-miksi ja tehokkaammiksi. Digi-taalisuus on luonteva osa oppi-mis- ja työympäristöjämme.	Esimiestason viestintäosaamisen, erityisesti kriisi-viestinnän osaamisen kehittäminen. Osaamisen varmistaminen sisäisten koulutusten avulla. Val-mius- ja varautumisorganisaation viestintäko-konaisuuden kehittäminen. Järjestetään sivistyspal-veluiden esihenkilöille 4 sisäistä viestintäkoulu-tusta vuoden 2025 aikana.	Viestinnän koulutus-kokonaisuutta toteu-tetaan sovitussa ai-kataulussa.	Hallintopäällikkö ja viestintäasian-tuntija.
Edistämme tasa-arvoa, yhden-vertaisuutta ja kotoutumista huomioimalla eri väestöryhmien tarpeet.	Laaditaan selvitys avustusten kohdentumisesta huomioiden Kirkkonummen tarjoama tilojen ilmai-nen käyttö. Selvityksen tavoitteena on muodos-taa kokonaiskuva Kirkkonummen avustusten kohdentumisesta eri toimijoille ja väestöryhmien tarpeisiin ja tunnistaa avustusjärjestelmän kehit-tämiskohteita.	Sivistyspalvelujen osalta avustusten kohdentamisen tar-kastelua on jatkettu.	Hallintopäällikkö

Vapaa-aikapalvelut

Arvio talousarviomäärärahojen riittävyydestä ja yllättävät toiminnalliset muutokset, tilanne 30.4.2025

Vapaa-aikapalvelujen talous ja toiminta on toteutunut suurelta osin odotetun mukaisesti. Talouden toteumassa näkyy toiminnalle ominainen talouden epätasainen kehitys vuoden aikana. Kevään osalta tulot näyttäytyivät huhtikuun tilanteessa keskimääräistä suuremmille, koska suurin osa kevätkauden asiakasmaksuista kertyy alkuvuonna. Kesäaikana toiseen osavuositarkastuksen tilan-teessa tulojen kertymä on hyvin pientä. Kesän 2025 aikana tehty uimahallin laajempi vuosihuolto osoittautui alun perin suunnitel-tua pitkäkestoisemmaksi. Kesätaun ollessa 11 viikkoa normaalin 6 viikon sijaan, on tällä suuri merkitys uimahallin tuloihin, sekä myös kävijämääriin. Keskimääräisen viikkotulon perusteella laskettuna tulomenetys 5 viikolta on noin 65 000 euroa.

Kunta-alan henkilöstön virka- ja työehtosopimuksen (KVTES) tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto kasvattaa henkilöstön palkkakustannuksia. Kustannuksia ei ole voitu huomioida ennakoon vuoden 2025 talousarviossa. Kustannukset eivät näy vielä elokuun lopun tilanteessa, koska maksut tapahtuvat vasta lokakuun alussa takautuvasti helmikuusta alkaen. Tasopalkkauudistus koskee isoa osaa vapaa-aikapalvelujen henkilöstön ammattiryhmiä.

Opistot

Arvio talousarviomäärärahojen riittävydestä ja yllättävät toiminnalliset muutokset, tilanne 30.4.2025

Opistojen talous ja toiminta ovat edenneet suunnitellusti. Kansalaisopiston ilmoittautuneiden määrä on kasvanut hieman edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, ilmoittautuminen kursseille alkoi 2.6. Opistojen lukuvuoden teemana on historia, mikä näkyy ja kuuluu konserteissa, näyttelyissä ja maksuttomilla yleisöluennoilla. Opistot ovat tuottaneet kansalaisopistolla, kuvataidekoululla ja musiikkiopistolla yhteensä 10 osallistujille maksutonta MyHobby ja Talent –harrastuskerhoa.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Keskeiset vuositavoitteet, joiden avulla toteutetaan strategisia tavoitteita.

Strateginen painopiste	Vuositavoite	Tilanne 31.8.	Vastuu
Olemme vahva sivistyskunta. Edistämme elinikäisen oppimisen kulttuuria, joka innostaa asukkaita kehittämään itseään osana yhteisöä. Varhaiskasvatus, opetus ja koulutus ovat arvostettuja ja oppimisympäristömme ovat turvallisia ja terveellisiä.	Opetuksen koettua laatua mittaavaa järjestelmää kehitetään säännöllisemmäksi ja kurssikohdaksi. Opetuksen koettu laatu on tasolla 4 sähköisellä kyselyllä mitattuna vuonna 2025. Arviointisteikkona käytetään 1 - 5. Opetuksen koettu laatu on ollut keskimäärin tasolla 4 ensimmäisenä mittausvuotena 2024.	Opetuksen koettu laatu päättyneillä kursseilla 31.8. on saanut arvion 4,7.	Vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen rehtori

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Arvio talousarviomäärärahojen riittävydestä ja yllättävät toiminnalliset muutokset, tilanne 30.4.2025

Kirjasto- ja kulttuuripalvelujen talous ja toiminta on toteutunut odotetun mukaisesti. Kirjaston toimipisteissä on järjestetty yhteensä 490 avointa tilaisuutta. Lastenkulttuurin juhlaviikkoa vietettiin toukokuussa. Viikon aikana nostettiin esiin lastenkulttuuria ja tarjottiin monipuolista, maksutonta ohjelmaa koko perheelle. Lisäksi kulttuuripalvelut osallistui keskustan skeittipuiston avajaisten järjestelyihin. Ragvaldsin museoalueen tiloissa järjestettiin opastuksia, otettiin vastaan koulu- ja päiväkotiryhmiä sekä järjestettiin erilaisia tapahtumia. Lisäksi järjestettiin perinnekasvitarhaan liittyviä luentoja sekä taimen vaihtajaisia. Kävijöitä museolla oli yhteensä 1 086. Kirkkonummi-päivät, teemalla Rakennamme yhdessä huomista, toteutettiin onnistuneesti yhteistyökumppaneiden ja kunnan eri palvelualueiden yhteistyönä.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Keskeiset vuositavoitteet, joiden avulla toteutetaan strategisia tavoitteita.

Strateginen painopiste	Vuositaloite	Tilanne 31.8.	Vastuu
Innostamme kuntalaisia aktiiviseen elämäntapaan, liikkumaan ja kulttuurin pariin. Kirkkonummella on mahdollisuus kohtaamiin ja elämyksiin luonnossa ja tapahtumissa, niin arjessa kuin juhlassakin.	Kirjastojen avoimien tilaisuuksien määrä 600 tapahtumaa/vuosi Avoimien tilaisuuksien määrä vuonna 2024 arviolta noin 800.	Avoimia tilaisuuksia 490 kpl.	Kirjasto- ja kulttuuripäällikkö
	Lasten ja nuorten kulttuurikasvatusohjelman, Kirkkonummen Kulttuurikompassin, päiväkodeille ja kouluille tarjottavat sisällöt kattavat monipuolisesti eri ikäryhmät. Vuonna 2024 Kulttuurikompassi on kattanut useita eri ikäryhmiä päiväkotien ja koulujen osalta, mutta ei vielä kaikkia.	Uusia kokonaisuuksia on pilotoitu ja aiempia vahvistetaan edelleen osaksi toimintaa. Kulttuurikompassin tilaisuuksia ollut yhteensä 125 joihin on osallistunut 3721 lasta ja nuorta.	Kirjasto- ja kulttuuripäällikkö

Nuoris- ja liikuntapalvelut

Arvio talousarviomäärärahojen riittävyydestä ja yllättävät toiminnalliset muutokset, tilanne 30.4.2025

Toisen osavuositarkastuksen tilanteessa tulojen kertymä on vähäistä, mikä on palveluille tyypillistä tällä ajanjaksolla. Kesän 2025 aikana toteutettu uimahallin laajempi vuosihoito osoittautui alun perin suunniteltua pitkäkestoisemmaksi. Kesätauon ollessa 11 viikkoa normaalin 6 viikon sijaan, on tällä ollut merkittävä vaikutus uimahallin tuloihin. Keskimääräisen viikotulon perusteella arvioitu tulomenetys viideltä lisäviikolta on noin 65 000 euroa. Huollon aikana on toteutettu kiinteistön kuntotutkimuksiin ja vuosisuunnitelmaan perustuvia korjaustoimenpiteitä, joiden siirtäminen myöhempään ajankohtaan olisi aiheuttanut olennaisen riskin kiinteistön käytettävyydelle ja turvallisuudelle. Uimahallin peruskorjauksen ja mahdollisen laajennuksen tarveselvityksen valmistelu etenee vuoden 2025 aikana suunnitellusti.

Nuorisolain mukaisesti järjestettävien lasten ja nuorten MyHobby ja Talent -harrastusryhmien sekä avoimen MyHobby-toiminnan hankinta on toteutettu dynaamisena toimittajarekisterinä hankintalain mukaisesti yhteistyössä kunnan hankintayksikön kanssa. Nuorisopalvelujen palvelukokonaisuudessa avoinna olevien tehtävien rekrytoinnit ovat edelleen kestäneet ennakoitua pidempään, ja alueelliseen nuorisotyöhön on ollut vaikeuksia saada lyhytaikaisia sijaisia.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Keskeiset vuositavoitteet, joiden avulla toteutetaan strategisia tavoitteita.

Strateginen painopiste	Vuositalvoite	Tilanne 31.8.	Vastuu
Innostamme kuntalaisia aktiiviseen elämäntapaan, liikkumaan ja kulttuurin pariin. Kirkkonummella on mahdollisuus kohtaamiin ja elämyksiin luonnossa ja tapahtumissa, niin arjessa kuin juhlassakin.	Lisätään ja kehitetään ohjattua toimintaa ja turvallisen aikuisen läsnäoloa alakouluikäisille varhaisnuorille. Vuonna 2024 avointa MyHobbya järjestetään kahdella alueella eri viikonpäivinä.	Avointa MyHobby –toimintaa on järjestetty suunnitellusti kahdella alueella, eri viikonpäivinä yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa.	Nuoriso- ja liikuntapäällikkö
	Senioreiden päiväajan toimintaa lisätään sekä palvelujen viestintää kehitetään entistä saavuttavamaksi. Senioreille suunnattuja päiväajan palveluja ja tiloja on johdonmukaisesti kartoitettu. Tarjontaan sisältyy ohjattuja liikuntaryhmiä, liikkuvaa senioripaketoimintaa sekä yhteisöllisyyttä tukevia tapahtumia. Palveluista viestimisen nykytila on tunnistettu hajanaiseksi.	Senioreiden päivätoiminnan kävijämäärät ovat edelleen kasvussa. Senioreille suunnattua asiakaslähtöistä viestintää on vahvistettu julkaisemalla kohderyhmän toiveisiin perustuva painettu esite sekä mainos Kirkkonummen vapaa-ai- kapalveluista paikallislehdessä.	Nuoriso- ja liikuntapäällikkö
	Laaditaan selvitys ulkoliikuntapaikkojen ylläpitokustannuksista. Ulkoliikuntapaikkojen ylläpitokustannukset ovat nousseet viime vuosina yleisen hintatason nousun myötä.	Selvitystyö laaditaan syyskauden 2025 aikana.	Nuoriso- ja liikuntapäällikkö

Tunnusluvut

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 31.8.	Tot-%
Musiikkiopisto				
Nettokustannukset euroa / opetus-tunti	74	74	91	122,5
Oppilas/opiskelijamäärä perusopetus	318	300	327	109
Kansalaisopisto				

Nettokustannukset euroa / opetus-tunti	64	60	75	125
Opiskelijoiden/kurssilaisten määrä	7 434	8 200	4 695	57,3
Kuvataidekoulu				
Nettokustannukset euroa / opetus-tunti	104	88	82	93,6
Oppilas/opiskelijamäärä perusope-tus	415	360	388	107,8
Kulttuuripalvelut				
Nettokustannukset euroa / asukas	8,58	9,6	6,2	64,6
Kirjastopalvelut				
Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 31.8.	Tot-%
Nettokustannukset euroa / asukas	66,4	68,0	46	33,2
Lainojen määrä	612 146	600 000	413 610	68,9
Kävijämäärä	623 633	600 000	344 339	57,4
Liikuntapalvelut				
Nettokustannukset euroa / asukas	78,7	87,2	47	53,9
Uimahallin kävijämäärä	235 236	200 000	127 261	63,6
Kunnan tukemien yhdistysten liikun-tapalveluiden nuorten ohjattujen ryhmien määrä/vuosi	303	300	269	89,7
Liikuntapalvelujen tuottamien liikun-tapalveluiden osallistujamäärä/vuosi	16 378	17 000	15 245	89,7
Nuorisopalvelut				
0–28-vuotiaiden määrä	12 686	12 528	12 576	100,4
Nettokustannukset euroa / 0–28-vuotiaat	154,7	162	96,7	59,7