

Arviointikertomus 2023

Vastine tarkastuslautakunnan huomioihin



Tarkastusltk:n johtopäätökset ja vastineet

Strategia – hyvin alkanutta yhteistyötä sidosryhmien kanssa on suositeltavaa jatkaa

- Tarkastusltk suosittelee: Hyvin alkanutta yhteistyö sidosryhmien kanssa jatketaan
- *Toimenpide: Kunnalle laaditaan vuoden 2024 aikana osallisuusmalli, jolla pyritään systematisoimaan ja kehittämään kuntalaisten, yhteisöjen ja yritysten mahdollisuuksia vaikuttaa Kirkkonummen palveluihin ja päätöksentekoon. Osana osallisuusmallin laatimista kartoitetaan sitä, miten ja milloin palvelualueet hyödyntävät osallisuutta ja osallistamista palveluiden ja toiminnan suunnittelussa. Lisäksi järjestetään Osallisuusdialogi-asukastilaisuuksia kunnan asukkaille, valtuutetuille, työntekijöille ja yhteisöille. Osallisuusdialogeja järjestetään eri sidosryhmien kanssa ja etänä Teams-sovelluksen välityksellä. Lähtötilahaastatteluista ja Osallisuusdialogi-asukastilaisuuksista saatavaa tietoa hyödynnetään osallisuusmallin laatimisessa. Lisäksi tehdään yritysvierailuja.*

Tarkastusltk:n johtopäätökset ja vastineet

Talouden tasapainotus

- Tarkastuslautakunnan suositus: tasapainottamissuunnitelma tuodaan valtuustolle nähtäväksi. Lisäksi esitetään talousvaikutuksia investointipäätösten tekemisen tueksi.
 - *Toimenpide: Kunnassa laaditaan pitkántähtäimen talouden tasapainotussuunnitelma*

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen panostaminen

- Tarkastuslautakunnan suositus: laaditaan kuntastrategiasta johdetut ja mitattavissa olevat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet ja kirjataan ne hyvinvointisuunnitelmaan,
 - *Toimenpide: Hyvinvointikertomuksen laatiminen aloitetaan syksyllä 2024 ja sen jälkeen tehdään hyvinvointisuunnitelma. Kuntastrategian tavoitteet ja mittarit huomioidaan näissä. Asiantuntijaresursseihin on panostettu vuonna 2024. Keväällä 2024 toteutettiin hyvinvointi- ja turvallisuuskysely kuntalaisille. Siihen saatiin 924 vastausta. Saatuja vastauksia hyödynnetään hyte-työn suunnittelussa ja johtamisessa. Yhteistyö hyte-asioissa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ja alueen kuntien kanssa on tiivistynyt. Kirkkonummen kunnan hyte-ryhmän kokoonpanoa muutetaan ja toimintaa jäntevöitetään. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa on työstetty kevään 2024 aikana. Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelman laadinta aloitetaan syksyllä.*

Tarkastusltk:n johtopäätökset ja vastineet

Konserniohjauksella yhteinen strateginen näkemys ja tehokas ohjaus

- Tarkastuslautakunnan suositus: Kirkkonummen Vuokra-Asuntojen strategiassa tulisi näkyä kunnan tahtotila vuokra-asumisesta, sen tasosta, asuntojen sijainnista ja asuntotuotannosta verrattuna asukkaiden tarpeisiin sekä tytäryhtiön taloudellisesta tasapainosta.
 - *Toimenpide: Kunnan konserniohjeistusta tarkennetaan ja vahvistetaan konserniohjausta tytäryhtiön ohjaamisessa kohti kunnan strategisia tavoitteita*

Henkilökunnasta huolta pitäminen

- Tarkastuslautakunnan suositus: kunnan henkilökunnasta pidetään huolta, joka osaltaan edistää myös kuntalaisten hyvinvointia ja alueen elinvoiman säilymistä ja kehittymistä.
 - *Toimenpide: Henkilökunnan tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma on laadittu ja sitä jalkautetaan parhaillaan. Koulutus- ja henkilöstösuunnitelma on valmistelussa. Lisäksi valmistellaan osaamisenkehittämisen suunnitelmaa. Henkilöstövoimavarojen johtamiskäytännöt –kysely johdolle ja esihenkilöille on suunnitelmassa tehdä vuonna 2025. Tavoitteena on arvioida organisaation henkilöstövoimavarojen johtamisen nykytilaa ja tunnistaa kehittämisen kohteet.*

Strategiset painopisteet

- Tarkastuslautakunta toteaa, että kaikkiin strategian painopistealueisiin ei ollut määritetty toiminnan tavoitteita, joten tarkastuslautakunnan ei ole mahdollista arvioida näiden tavoitteiden toteutumista. Nämä painopistealueet liittyivät elinkeinoelämään ja yrittämiseen, jotka ovat kunnan elinvoimaisuuden ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi tärkeitä.
 - *Toimenpide: Uuden strategian painopistealuekohtaiset vuosittaiset toiminnan tavoitteet määritellään talousarviossa ja toteutumisen seurannassa huomioidaan strategiakausi kokonaisuudessaan.*